对俄罗斯符拉迪沃斯托克旅游资源的SWOT分析

刘明昊
延边大学，吉林延吉 133002

[摘要] 从20世纪90年代开始，俄罗斯由行政计划旅游转向市场为导向，随着俄罗斯经济形势变化，俄罗斯政府立志将本国旅游业发展为俄罗斯经济的主要增长产业之一。符拉迪沃斯托克是俄罗斯联邦在其远东地区的第一大城市，具有得天独厚的地理位置和丰富的旅游资源，2015年符拉迪沃斯托克成为自由港城市得到进一步发展。同时，其紧邻亚洲客源市场，具有大力发展旅游业的巨大潜力。本文依托SWOT分析法对俄罗斯符拉迪沃斯托克的旅游业发展进行阐述与分析，希望对地区旅游发展提供借鉴。

[关键词] 俄罗斯；符拉迪沃斯托克；旅游；SWOT分析
[中图分类号]F590　　[文献标识码]A　　[文章编号]1671-7740（2022）11-0022-03

引言

近些年，随着我国经济快速发展，国民收入显著提高，出境游成为热点，2019年我国的出境旅游规模达到1.55亿人次，出境游客境外消费超过1338亿美元，市场规模庞大。符拉迪沃斯托克临近我国，每年都能吸引大量国内游客到此旅游。在中俄友好关系与俄联邦自身对旅游业发展需求的推动下，该地旅游会进一步发展，本文对其旅游发展现状问题以及发展机遇进行分析，以期为旅游开发提供参考。

一　符拉迪沃斯托克概况

符拉迪沃斯托克，原名海参崴，位于亚欧大陆东北部阿穆尔半岛最南端，面对日本海，紧邻大彼得湾、乌苏里湾、阿穆尔湾和金角湾。俄罗斯岛地处金角湾南侧，成为海湾的天然屏障，俄罗斯岛上还有沙俄时期修建的要塞。符拉迪沃斯托克的总面积600平方千米，截至2018年总人口数为60.5万。港口是天然的不冻港，也是俄罗斯太平洋沿岸最大的港口城市。

俄罗斯符拉迪沃斯托克属于典型的温带大陆性湿润气候。夏季凉爽舒适；秋季天气晴朗，日照充足，白昼时间较长，偶尔有台风，是符拉迪沃斯托克最好的季节[1]。冬季受来自高纬极地偏北风和海洋东南风的共同影响，气候寒冷湿润，水分高，降雪多；春季到来较早，全年四季鲜明。因面向日本海，冬夏两个季节气温变化相比同纬度内陆地区要小一些，温差很小，带有明显的温带季风气候特征。

二　旅游发展优势

（一）旅游资源优势

符拉迪沃斯托克吸引旅游者的优势主要来自两个方面。对于俄罗斯远东地区蒙古国以及中国东北部分内陆地区，符拉迪沃斯托克的海滨旅游很具有吸引力。典型的温带大陆性湿润气候，8月份平均气温19.8℃，十分凉爽，金角湾有着太平洋一次次冲刷形成的金黄色的沙滩，深蓝的海上点点白帆，可谓海天一色的自然景观。

另一方面是临近东亚地区，以东方文明为主，符拉迪沃斯托克是以俄罗斯文化为基调的城市，人文景观建筑风格都以俄罗斯风格为主，很多旅游资源都与日俄战争、俄国十月革命、伟大卫国战争等历史事件有关。在符拉迪沃斯托克可以体验到斯拉夫文化，参观东正教堂，感受俄罗斯诗人笔下的伤痕文学的来源。包括狩猎、俄罗斯戏剧芭蕾舞等俄罗斯体验项目是周边其他国家难以复制的，具有强独特性。此外，符拉迪沃斯托克博彩业较为发达，其他娱乐设施也比较丰富，能够满足游客体验。

（二）区位优势

符拉迪沃斯托克的地理位置得天独厚，临近东亚最大经济体，大力发展对我国的边境旅游，中国游客到符拉迪沃斯托克公路最快两个小时就能到达。南方与日本韩国亚洲两个发达国家隔海相望，此外，符拉迪沃斯托克是不冻港，有利于发展邮轮旅游。

（三）具备一定的旅游基础设施

符拉迪沃斯托克是俄罗斯远东地区经济、文化、政治、旅游中心，每年有大量抱着不同目标的旅行者来到符拉迪沃斯托克，但是相同的特点是绝大多数都需要过夜。截止到2016年，符拉迪沃斯托克拥有百余家宾馆酒店，拥有客房5300多间。

在线酒店预订APP或者网站booking上，符拉迪沃斯托克有172家在线提供住宿服务的商家，包括35家酒店、1家经济型酒店、17家旅舍、9家宾馆，5家旅馆，1家度假屋，1家住宿加早餐旅馆、1家

主题酒店、102 家公寓。但在携程上这一数字变为 62 家[2]。

（四）交通较为便利

航空有符拉迪沃斯托克国际机场，与我国的北京、哈尔滨、沈阳、南京、天津等城市有直飞航班。与国外韩国、日本、泰国、美国等国家直航。机场在 2012 年进行了改建，增添众多新型设备，旅客接待能力得到了大幅度提高。2015 年旅客接待量达到 160 万。机场距市中心 38 公里，除出租车公交车辆之外，还有快速轨道交通。

公路与中国边境地区有国际公路交通，公路网较为发达。2012 年竣工的跨金角湾的斜拉桥金角湾大桥，极大地缓解了交通压力。公共交通较为发达，整个城市共有一百多条公交线路，从早上六点运行到晚上十一点。铁路运输，西伯利亚大铁路连通俄罗斯东西方向主要城市，但是速度慢、时间长并不适合短期旅行。

三 旅游发展的劣势

（一）基础设施老化

基础设施建设较为全面，但基本建设于苏联时期老化严重，高纬度冬季冻土，导致公路路况很差，且财政水平拮据保养修复有限。交通工具方面，一方面由于路况较差，很多公共车辆受路况影响，状况也比较差，本国车辆制造水平有限，技术较差，车辆更新速度慢。铁路方面，虽然有西伯利亚大铁路，连通了许多城市，但是西伯利亚大铁路目前的铁路车辆还是以内燃机车为主，速度慢、交通时间长，不利于旅游业发展。

（二）住宿业发展困难

符拉迪沃斯托克现有的百余家宾馆酒店，只有 17 个宾馆达到国际家居协会的评级要求，能够达标接待外国游客。虽然拥有 5300 多个房间，但是在旺季宾馆满客率超过 120%，需要在房间里安装临时的床位。在淡季，宾馆满客率不到 15%。酒店的经营者为了获得利润平均成本，在旺季时期提高酒店价格。根据 2015 年 Hotels. com 调查，17% 的中国游客选择五星级酒店，29% 的中国游客选择四星级酒店，28% 的中国游客选择三星级酒店，只有 7%受访者选择全包酒店，6%的受访者选青年旅舍。数据上可以看出，我国游客在符拉迪沃斯托克旅游比较看重住宿水平。但是符拉迪许多酒店建设时期较长，很多是苏联时期建设的，并且旅店的经营者缺乏资金去更新酒店。

（三）缺乏技术和人才

俄罗斯旅游平台建设方面有待提高，针对客源市场，俄罗斯旅游企业的广告投放有限，知名度较低。符拉迪沃斯托克酒店住宿方面 booking 上酒店数量为 172 家，价格从五百元到千元不等。但在携程上只有 62 家，可能会导致游客的流失。其他许多俄罗斯本国的旅游生活类平台，也都缺乏中文、日语、韩语等语言操作模式，缺乏有语言功底的编程人员，导致外国游客很难使用这些平台。绝大多数住宿场所和很多景点购物场所娱乐场所，都缺乏翻译人员，在沟通存在障碍的情况下，游客的旅游体验很难得到保障。

四 旅游发展的机遇

中国的崛起，中国经济快速发展，2019 年中国国内生产总值达到 15.49 万亿美元。人均国内生产总值达到 1.1 万美元。民众收入水平快速提高，对旅游的需求快速增加，2019 年出境游人数达到 3.0 亿人次。在其他市场较难产生变动的情况下，一个快速增长的市场是更应该受到重视的。目前符拉迪沃斯托克以对我国公民实行电子签证，签证下发 8 日内可在符拉迪自由活动。

（一）大图们江开发开放经济带

1992 年，国务院批准珲春为中国首批对外开放的边境城市。此后，先后批设珲春边境经济合作区、出口加工区和互市贸易区。2012 年批准成立中国图们江区域（珲春）国际合作示范区，2018 年将珲春出口加工区升格为综合保税区，2019 年批设跨境电商综试区，2020 年批准设立珲春海洋经济发展示范区[3]，同时国家赋予珲春图们江区域合作开发、振兴东北老工业基地、兴边富民等优惠政策。珲春地区的发展极大带动符拉迪沃斯托克边疆地区的旅游，珲春口岸是国家一类口岸，距珲春市区 15 公里，在珲春地区赴俄罗斯的主要旅游目的地有符拉迪沃斯托克、斯拉夫扬卡、扎鲁比诺、波谢特等港口城市[4]。大图们江经济开发带，在综合保税区、互市贸易区、跨境电商综试区、边境旅游示范区，在辐射带动经济高质量发展上实现新突破；坚持以统筹利用好周边国家地区资源为基础，在能源矿产、纺织服装、海产品加工、电子信息、现代服务等产业上实现新突破。区域经济水平、人口规模、消费能力会得到一个显著的提高。周边地区最具异域风格最不可复制的旅游目的地就是符拉迪沃斯托克，会形成地区新的旅游浪潮。

（二）第六届中俄边境及地区旅游合作发展论坛

论坛中，两国代表共同探讨如何为发展旅游创造有利条件、如何开拓旅游市场，简化旅游通关手续，在中国东北地区和俄罗斯滨海边疆区之间开设

包机航班的可能性等问题。此外，在论坛中提出如下建议：简化游客通关手续、实行签证互认制度。论坛期间还将举办圆桌会议，以及数项旅游开发区投资项目推介会。

五　面临的挑战

（一）政府支持力度有限

2020年，俄罗斯财政收入为18.72万亿卢布，支出22.82万亿卢布，赤字为4.1万亿卢布，占GDP的3.8%[5]。财政赤字主要依靠大规模发债以弥补。俄罗斯财政过度依赖于资源能源，一旦国际能源资源市场出现较大波动，俄罗斯财政就会出现紧张。俄罗斯政府虽然对旅游行业十分重视，但现实的情况就在这里，符拉迪沃斯托克想要发展成旅游城市，基础设施配套设施就要达标，但俄罗斯的经济很难支撑。

（二）市场风险较大

俄罗斯远东地区政策影响。俄罗斯对远东地区的开发抱着两种态度，即希望开发远东地区，但又因为历史原因抱有警惕态度，如果能借助中国的力量引进资金引进技术会有不错的前景，在符拉迪沃斯托克工作经商的中国公民有很多，符拉迪市长伊戈尔·普什卡廖夫也曾经表达过希望中国对俄罗斯投资，但受国际因素影响，投资风险较大。

（三）地区内其他国家旅游发展

整个东北亚地区包括六个国家，日韩方面旅游知名度、旅游景区建设、配套服务设施、服务水平等都要强于俄罗斯。中国近些年在旅游方面的快速发展也是俄罗斯目前自身难以实现的。面对这些国家，符拉迪沃斯托克的旅游资源虽然具有这些国家不可复制的特点，但过于落后的设施必然会带来不利影响。

（四）疫情影响

2021年6月18日，据符拉迪沃斯托克市政府发布的消息，由于疫情的恶化，当地即日起取消40人以上群体性活动，包括庆祝性和娱乐性活动，并限制酒吧和夜店的营业。同时呼吁市民遵守防疫规定，保持社交距离，并及时接种疫苗。截至2021年末，共有62000人接种了新冠疫苗。到2021年年中疫苗接种率才达到10%，累计确诊病例达到了8%左右。在新冠变体不断出现、国际疫情形势紧张的情况下，旅游业会受到非常大的冲击。

六　符拉迪沃斯托克旅游发展策略

（一）增强对中国市场的关注

尽管符拉迪沃斯托克离中国非常近，但是吸引不到足够多的游客，来这里旅游的中国游客仅占赴俄中国游客总数的8%左右，却占符拉迪沃斯托克入境游客的74%。在资金足够的情况下，游客们倾向于去俄罗斯西部城市，只有少部分人来到远东地区旅游。2015年10月12日，由俄总统普京签署的《符拉迪沃斯托克自由港联邦法》正式生效，为符拉迪自由港入驻我国企业的经营活动提供了保障[6]。

（二）加强设施建设

好的旅游资源并不一定能形成优秀的旅游区，游客旅游的需要并不仅限于景观旅游资源自身，酒店的舒适程度现代化水平、游览过程中的交通感受、地区基础设施情况、从业人员服务水平很多因素都会影响到旅游者的体验。符拉迪沃斯托克需要加强地区旅游基础设施建设。可以先从住宿方面解决，公共设施难以引资，但酒店可以引进外资来满足游客需要。

（三）多元化发展

符拉迪沃斯托克住宿价格变动的原因就是不同季节游客数量差异太大，只有在固定的时间段旅游产业才能获得较高收入。这种情况不利于旅游可持续发展。可以依托不同的季节进行不同模式的旅游发展，例如在秋末冬季海滨旅游效果较差，可以适当发展狩猎游或者森林游览野生动物观赏等。

七　结语

符拉迪沃斯托克作为俄联邦远东政治、经济、文化中心，在制造业、对外贸易、渔业等许多方面都取得了不俗的成果，但是旅游方面未能达到其应有的水平。拥有地区内独一无二的自然和人文旅游资源，受国内经济状况等因素的影响，旅游业发展较为迟缓。本文对符拉迪沃斯托克旅游发展的存在的问题、发展优势以及未来发展的机遇进行全面分析，希望对符拉迪沃斯托克旅游开发提供有益的借鉴。

[参考文献]

[1] 王恒．“一带一路”背景下的大连与符拉迪沃斯托克旅游合作研究[J]. 资源开发与市场，2016，32（2）：253–256.

[2] 加琳娜．符拉迪沃斯托克中国旅游客源市场开发研究[D]. 黑龙江大学，2017.

[3] 陈明辉．中国图们江地区参与“冰上丝绸之路”建设探析[J]. 东北亚经济研究，2021，5（5）：64–82.

[4] 孙美玉，崔哲浩．图们江区域边境旅游客源结构与游客行为研究——以赴俄中国游客为例[J]. 延边大学学报（社会科学版），2013，46（3）：19–25.

[5] 庞博．俄罗斯联邦2035年前旅游发展战略（节选）汉译实践报告[D]. 牡丹江师范学院，2021.

[6] 赵欣然．俄罗斯发展符拉迪沃斯托克自由港政策研究[J]. 西伯利亚研究，2018，（4）：14–15.